



KME – Kompetenzzentrum Mittelstand GmbH

Zukunft durch Innovation und Forschung

Produktionssysteme mit Zukunft am Standort Deutschland

Die Produktion als Wertschöpfungskern deutscher Unternehmen bietet neue Chancen im internationalen Wettbewerb. Flexibilität und Agilität bei gleichzeitig sinkenden Kostenpositionen bilden die besonderen Herausforderungen, welche die Zukunftsfähigkeit der Produktion in Deutschland massiv beeinflussen.

Problemstellung

Im Zuge der Krise holen viele deutsche Unternehmen ihre Produktion zurück nach Deutschland und geben Verlagerungspläne auf. Die geringere Qualität, fehlende Zuverlässigkeit und Qualifikation der Mitarbeiter im Ausland sowie die Verringerung der Flexibilität zur Anpassung des Produktportfolios und Reaktion auf Nachfrageschwankungen wird nicht mehr durch die Einsparungen bei den Lohnkosten ausgeglichen. Dennoch ist der Wettbewerbsdruck durch die globale Konkurrenz in gleichem Maße gegeben, so dass sich deutsche Produktionsunternehmen optimal aufstellen müssen, um sich langfristig im Markt zu behaupten.

Zielsetzung

Die Zielsetzung des Forschungsprojektes ist die Erarbeitung von Handlungsempfehlungen für KMUs am Produktionsstandort Deutschland. Es werden Trends und Anforderungen aufgezeigt. Daran schließt sich die Ausgestaltung des zukunftsfähigen Produktionssystems an.

Vorgehensweise

Die Erfolgsfaktoren zur Zukunftsfähigkeit werden mithilfe von 36 Fallstudien und über 20 Experteninterviews erarbeitet. Daraus werden Erklärungsmuster für erfolgreiche Strategien erarbeitet und in Handlungsempfehlungen überführt. Mit Hilfe einer Befragung von über 3000 Unternehmen können Trends validiert und Konzepte zur Zukunftsfähigkeit der Produktionssysteme erarbeitet werden.

Ergebnisse / Nutzen

Ausgearbeitete Handlungsempfehlungen für KMUs ermöglichen es den Unternehmen, einen nachhaltigen Wettbewerbsvorteil zu generieren und die Vorteile des Standorts Deutschland zu nutzen. Aus den Analyseergebnissen wurden zukünftige Produktionssysteme definiert und Produktionsmodelle charakterisiert.

Es werden für die Produktionsmodelle der Zukunft individuelle Handlungsempfehlungen mit einem jeweiligen Methoden- und Kennzahlenbaukasten aufgezeigt. Die Ergebnisse wurden mit den Partnerunternehmen überprüft, um die unternehmerische Zukunftsfähigkeit der Produktion am Standort Deutschland zu gewährleisten.

Das Forschungsprojekt gibt Ihnen Antworten auf folgende Fragestellungen:

- Wie effizient arbeiten Produktionssysteme am Standort Deutschland?
- Welche globalen Trends beeinflussen die zukünftige Gestaltung der Produktion?
- Wo liegen die zentralen Handlungsfelder der Produktion in Deutschland?
- Welche Entscheidungen sind zu treffen, um Produktionssysteme zukunftsfähig zu machen?

Forschungspartner

Univ. - Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Horst Wildemann
Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre – Unternehmensführung, Logistik und Produktion
TU München